



Legal Tech: Eine Bestandsaufnahme

Swiss Legal Tech 2019

Markus Hartung

Gründer und Senior Fellow am
Bucerius Center on the Legal Profession
Co-Founder of ELTA European Legal Tech Association



Zürich, 4. September 2019



BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION

Legal Tech – ein kurzer Blick zurück

Aus grauer Vorzeit... (2003)

“Computer und Recht haben so viel gemeinsam wie Autos und Rehe: Normalerweise gar nichts. Nur manchmal stoßen sie zusammen.”

— Niklas Luhmann,

zit. in: Konzermann, JurPC 110/2003, Abs. 36.

5. Herbsttagung Mensch vs. Maschine?

Die Zukunft juristischer Arbeit
Freitag, 20. November 2015



19.11.2015
GET-TOGETHER
IM ÜBERSEE-
CLUB


BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION

Nachdem das Bucerius CLP im Jahr 2014 das Thema Innovationsmanagement und Disruptive Innovation behandelt hatte, kam es im Jahr 2015 zum Thema Mensch vs. Maschine...

... diese Tagung war eine der erfolgreichsten Herbsttagungen, weil dort das Thema Tech erstmals behandelt wurde...

... und dann gings los



ZUKUNFT ANWALT KONGRESS

Top-Referenten
Richard Susskind
Prof. Dr. Gunter Dueck
Prof. Dr. Roland Vogl
u.v.m.

2.- 3. September 2016
Marriott Hotel Köln

Die Zukunft der Rechtsberatung

Wie verändert die
digitale Revolution den
Anwaltsmarkt?
Kann der Computer den
Anwalt ersetzen?

Network-Night
Legaltech-Corner
Fachausstellung
FutureSpace



Veranstalter: **Soldan**  Wolters Kluwer



BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION

... erst kam der
Anwaltszukunftskongress
im September 2016 ...



... dann im Februar 2017 die Berlin Legal Tech, und im Oktober 2017 die Swiss Legal Tech 2017 – mit einem neuartigen Konzept, nämlich der Kombination von Workshops, einem Hackathon und dem traditionellen Konferenzformat ...

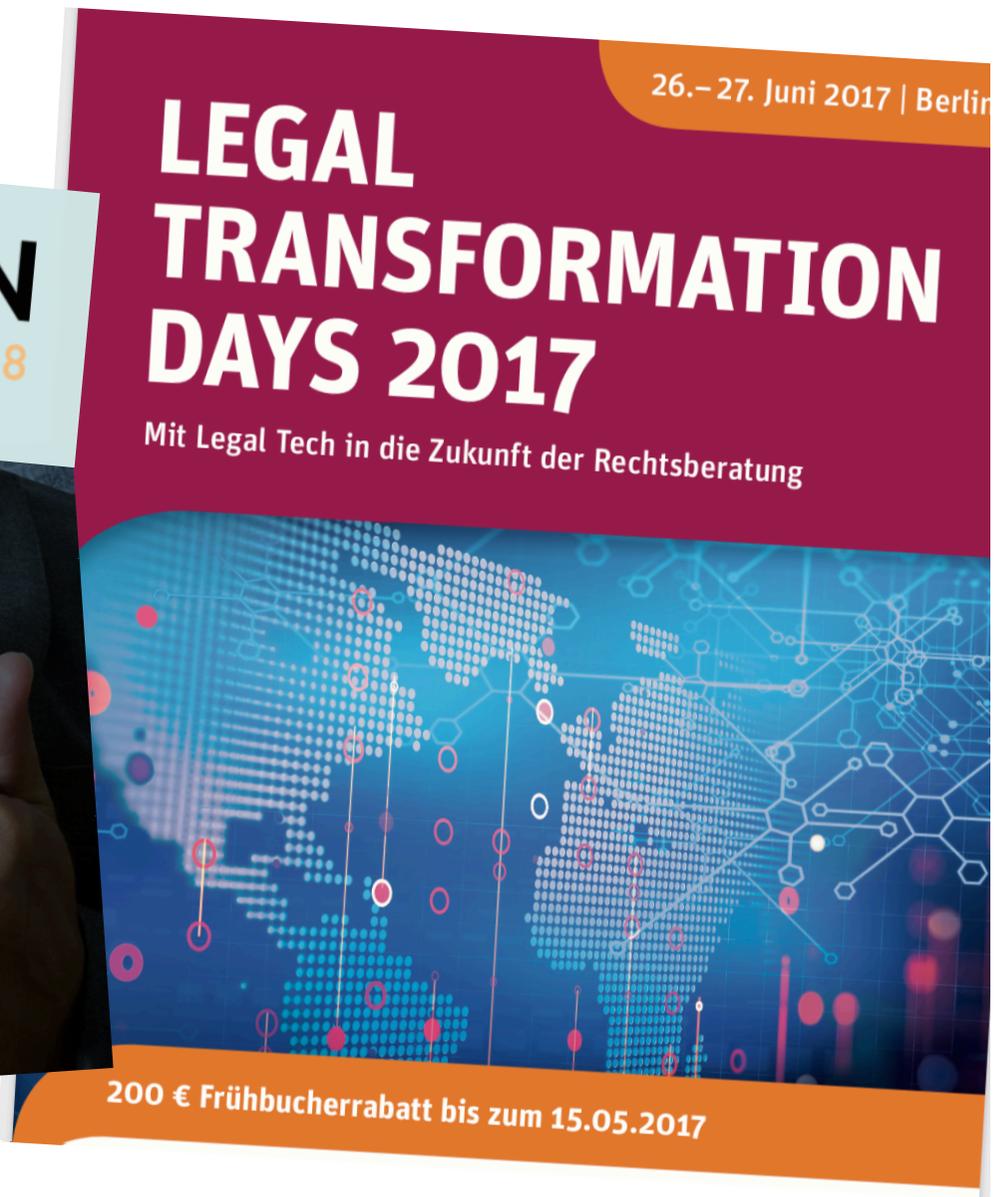


... ebenfalls 2017 im Juni die Legal Transformation Days, im Oktober die Legal[®]Evolution, Ende November Euroforum in Berlin und Future Law in Wien...


BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION



LEGAL[®]EVOLUTION
EXPO & CONGRESS 2018



26.–27. Juni 2017 | Berlin

LEGAL TRANSFORMATION DAYS 2017

Mit Legal Tech in die Zukunft der Rechtsberatung



200 € Frühbucherrabatt bis zum 15.05.2017




LEGALTECH
DIE ZUKUNFT DER RECHTSBRANCHE
EUROFORUM KONFERENZ | 28. und 29. November 2017 | Pullman Berlin Schweizerhof

JETZT TICKET SICHERN! PARTNER WERDEN

... und last but not least viele Legal Hackathons, Meetups, Stammtische und sonstige Treffen

Legal Tech zum Anfassen: Jurastudierende verwandeln beim ersten Hogan Lovells Hackathon Rechtswissen in innovative Apps

30 Stunden, 50 Teilnehmer, sechs innovative Apps für die Rechtsberatung im Zeitalter der Digitalisierung – und drei Sieger beim ersten Hogan Lovells Hackathon. Die Sozietät



- [Berlin Legal Tech Hackathon & Konferenz – Eine weitere Berlin Legal ...](#)
[ps://berlinlegal.tech/center/](#) Diese Seite übersetzen
 ur browser does not currently recognize any of the video formats available. Click here to visit our
 quantity asked questions about HTML5 video.
- idere suchten auch nach x
[al tech center](#) [legal os](#)
[al hackathon frankfurt](#) [legal tech frankfurt](#)
[al tech de](#) [legal tech startups](#)
- [Berlin Legal Tech 2019](#)
[ps://berlinlegal.tech/2019-archive/](#)
 bruar 2019 findet zum dritten Mal die Berlin Legal Tech statt. Unter der Leitung des ... Zweitägiger
 ernationaler Legal Tech Hackathon, Hands-On Legal ...
- [Ankündigung: Berlin Legal Tech 2019 - Legal Tech Blog](#)
[ps://legal-tech-blog.de/ankuendigung-berlin-legal-tech-2019](#)
 01.2019 - Februar 2019 findet zum dritten Mal die Berlin Legal Tech statt. Unter der Leitung ... Ein
 eitägiger Legal Tech Hackathon (20.-21. Februar) ...
- ["Be excellent to each other!" – Berlin Legal Tech Hackathon 2019](#)
[ps://www.legal-tech.de/berlin-legal-tech-hackathon-2019/](#)
 02.2019 - Am 20.2.2019 fand im Rahmen der Berlin Legal Tech auch ein Hackathon statt, bei



Legal Tech zum Anfassen
– werde mit uns zum
Entwickler!

1. Hogan Lovells Legal Tech Hackathon

Teilen Kontakt

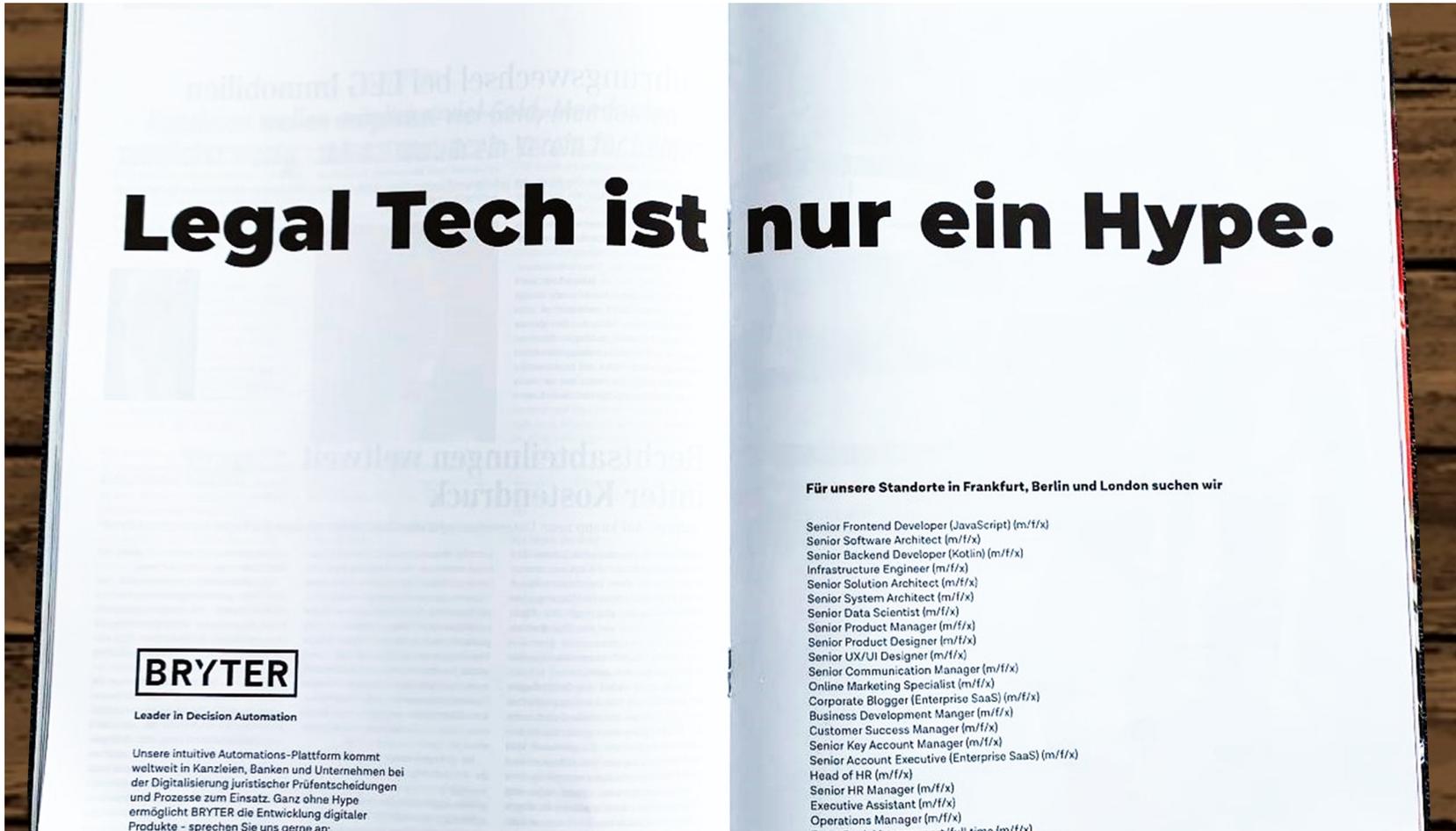
KLIEMT Hackathon 2019 – Ein Blick hinter die Kulissen und erster Ausblick in unsere Legal Tech Zukunft



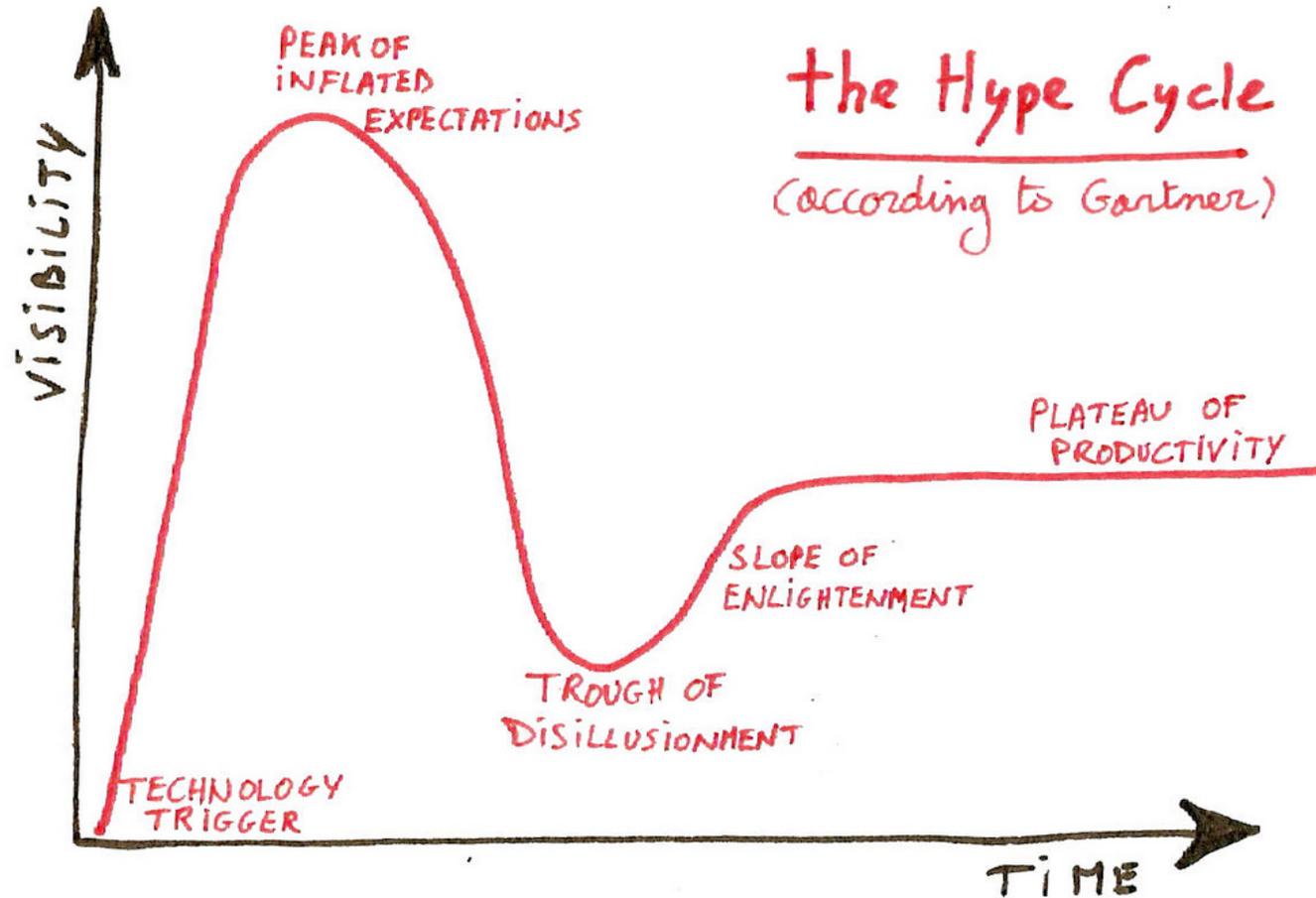
BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION

Legal Tech – wo stehen wir heute?

Für viele ist Legal Tech ein bloßer Hype ohne realistische Grundlage



Kann man mit dem Gartner Hype Cycle versuchen, den Stand der Dinge zu verorten?



(Bild: Luc Galoppin bei [Flickr](#)/ CC BY 2.0), bei Thomas Mauch 2017

© Jackie Fenn, Gartner Inc., 1995



DER STANDARD

DIGITALISIERUNG

"In der Steinzeit des Legal Tech"

Deutscher Rechtsexperte sieht massiven Nachholbedarf

Eric Frey 21. Mai 2019, 17:47

Und auch heute ist noch viel, was schon selbstverständlich sein sollte, in der Branche noch nicht angekommen. "Es beschäftigt sich inzwischen fast jeder mit dem Thema, aber die Umsetzung ist im deutschsprachigen Raum noch marginal", sagt Breidenbach im STANDARD-Gespräch. "Wir sind in der Steinzeit des Legal Tech, es tauchen gerade die ersten intelligenten Wesen auf." Breidenbach sprach auf der Vienna Legal Tech Konferenz, die PwC Legal vor kurzem in Wien organisierte.



BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION

Legal Tech – im richtigen Leben

Legal Tech kämpft gegen mächtige Lobby

Miete, Flüge, Blitzärger: So helfen Ihnen die größten Rechtsportale Deutschlands

Teilen 

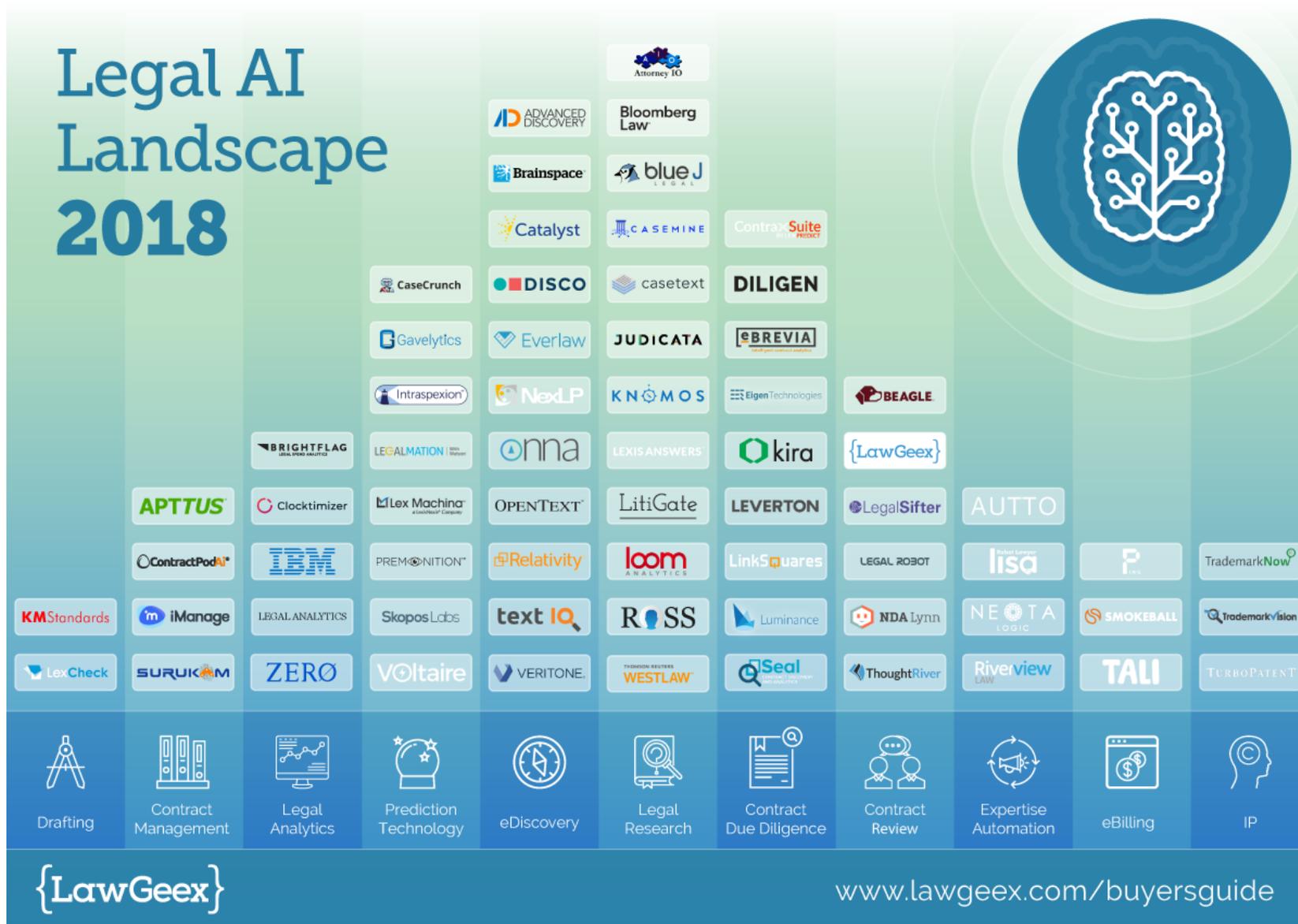



BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION

Legal Tech im
Verbraucherbereich
(B2C):Hauptsächlich ein
neuer und sehr effektiver
Zugang zum Recht, trotz
erheblicher regulatorischer
Hürden



B2B: Legal Tech Tools – das Kuchen-Büffet für Juristen ...



... der deutschsprachige Markt ist deutlich kleiner als US und UK – aber die führenden Tools haben alle großes Potential, auch außerhalb des Rechtsmarktes


BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION

LAWLIFT

BRYTER


epona

 LEGARTIS

smashDOC^s

**THINGS
THINKING**

 **CONSULTIMATOR**
DOKUMENTE & WISSEN AUTOMATISIEREN

 **knowledgeTools**


contract intelligence platform

... um die Digitalisierung im B2B-Bereich muss man sich keine Sorgen machen, allerdings gibt es bisher noch keine wirkliche Vertriebsstrategie.



Your single secure
platform for AI
and other legal
technology



Legal Tech – wie reagiert die Anwaltschaft?

Einige Legal Tech-Kanzleien

Kapellmann
Online Schlichtung 

Kapellmann
Sofort Expertise 



Kanzlei Chevalier

GanselRechtsanwälte.



Legal-Tech-Kanzleien.de
Kanzleien von morgen

WILDE BEUGER SOLMECKE
RECHTSANWÄLTE

rightmart

JBB


BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION

 **RATIS**
Gemeinsam im Recht.

ksp.
RECHTSANWÄLTE

Brinkmann
Rechtsanwälte

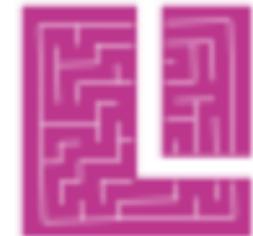


LEGAL TECH VERZEICHNIS
Wissen · Markt · News

Kliemt.
ARBEITSRECHT

 **CLARIUS.LEGAL**

 **reuschlaw**
Legal Consultants



COT Legal
Rechtsanwältin Claudia Otto

Das regulatorische Umfeld (in Deutschland) ist für neuartige Legal Services völlig ungeeignet ...
Nun gibt es Bewegung durch einen Vorschlag der FDP ...



Roman Müller-Böhm
Mitglied des Deutschen Bundestages

Gesetzesentwurf Legal Tech

nach Fraktionsbeschluss vom 09.04.2018

Deutscher Bundestag
19. Wahlperiode

Drucksache 19/9527

18.04.2019

... und die Reaktion der BRAK darauf

Presseerklärung Nr. 6 v. 09.05.2019 BRAK kritisiert Gesetzentwurf zu Legal Tech

Keine Regulierung von Legal Tech notwendig – Rechtsberatung muss Sache der Anwaltschaft bleiben

„Sich im Bereich von Rechtsdienstleistungen allein auf Algorithmen zu verlassen, scheint uns im Sinne des Mandanten- und Verbraucherschutzes kein gangbarer Weg zu sein. Oder vereinfacht gesagt: Wo Legal Tech drauf steht, muss immer auch Anwalt drinstecken“, resümiert BRAK-Präsident Dr. Ulrich Wessels.

Anders, als kürzlich in der FAZ zu lesen, fordert die BRAK keineswegs eine Regulierung von Legal Tech. Bei dem von der FAZ zitierten Papier handelte es sich um einen Entwurf für einen internen Diskussionsvorschlag eines Fachausschusses, der bereits von der BRAK-HV im Herbst 2018 abgelehnt worden war.

Thank you.

Merci.

謝謝！

Grazie.

Большое спасибо!

¡Muchas gracias!

Vielen Dank!

ありがとう

Dziękuję!

Muito obrigado!

Σας ευχαριστώ

ස්තූතියි



BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION

Contact:

RA Markus Hartung

Senior Fellow at Bucerius Center on the Legal Profession

www.markushartung.com

E-Mail: markushartung@me.com



BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION

Anhang, Literatur

CV Markus Hartung

- Jahrgang 1957
- 1976 bis 1981: Beamter in der Kommunalverwaltung
- 1981 bis 1985: Jura-Studium in Köln und Berlin
- 1989: Einzelanwalt in Berlin-Kreuzberg
- 1993: Associate und Junior Partner bei Rädler Raupach Bezenberger (RRB)
- 1996: Partner in Oppenhoff & Rädler (O&R), Litigation & Arbitration
- 1998: Mitglied Geschäftsführung von O&R, zuständig für IT/EDV
- 1999: Managing Partner von O&R
- 2001: German Managing Partner von Linklaters
- Seit 2007: Mitglied im Berufsrechtsausschuss des DAV, Vors. seit 2011
- Seit 2009: Lehrbeauftragter an der Bucerius Law School und seit 2013 an der Universidad de Navarra
- 2010: Gründer und Geschäftsführender Direktor des Bucerius Center on the Legal Profession an der Bucerius Law School
- Seit 2019: Senior Fellow am Bucerius CLP
- Seit 2019: Geschäftsführender Gesellschafter der Chevalier Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, www.chevalier.law

 www.markushartung.com



Literaturempfehlung

Was Sie in diesem Buch erwartet

Markus Hartung, Dr. Micha-Manuel Bues, Dr. Gernot Halbleib

In diesem Buch finden Sie Legal Tech in den meisten seiner Facetten beschrieben, und diese kurze Einführung soll Sie an die Hand nehmen und zeigen, was Sie erwartet.

In Teil 1 finden Sie Beiträge der Herausgeber zum Thema Digitalisierung im Rechtsmarkt, beginnend mit grundsätzlichen Überlegungen, Definitionen und Kategorien, sodann eine Schilderung von Herausforderungen und Erfolgsfaktoren der Digitalisierung allgemein und im Rechtsmarkt und schließlich eine konkrete Anleitung dazu, wie eine Digitalisierungsstrategie in Kanzleien aufgesetzt wird.

In Teil 2 finden Sie Länderberichte – Beschreibungen der Legal Tech-Szene in Deutschland, den USA und in Großbritannien. Es gibt auch in vielen anderen Ländern sehr lebendige Legal Tech-Szenen, aber das hätte den Rahmen dieses Buches gesprengt. Die USA und Großbritannien sind am weitesten in ihrer Entwicklung, und die Lektüre dieses Kapitel gibt Ihnen einen Eindruck davon, was auf uns noch zukommen kann.

In den dann folgenden Teilen 3 und 4 befassen wir uns mit Legal Tech in Kanzleien. Dabei teilen wir die Betrachtungen auf in große wirtschaftsberatende Kanzleien sowie Kanzleien der großen Wirtschaftsprüfungs-Gesellschaften einerseits (Teil 3) und mittlere und kleinere Kanzleien andererseits (Teil 4). Es sind keine allgemeinen theoretischen Schilderungen, sondern sehr konkrete Beispiele, wie sich bestimmte Kanzleien aufgestellt haben und wie sie Legal Tech heute schon einsetzen. Dies reicht von der Automatisierung interner Prozesse, der Kommunikation mit Mandanten, dem Einsatz künstlicher Intelligenz, der Entwicklung eines „digital mindset“ bis hin zur Errichtung eines kanzleieigenen Inkubators für Legal Tech-Start-Ups. Dabei wird deutlich, dass Legal Tech kein Privileg der „Großen“ sein muss, sondern dass auch kleine Kanzleien viel gewinnen können, wenn sie die Chancen aus Legal Tech konsequent verfolgen.

In diesem Teil findet sich auch ein besonderes Kapitel über die ehemalige Legal Tech-Kanzlei Clearspire, die vor Jahren so spektakulär gestartet wie dann gescheitert ist. Wenn Legal Tech heute sehr viel mit Hoffnung zu tun hat, zeigt diese Fallstudie, wie auch vielversprechende Ideen scheitern können. Da das in den USA aber nicht als Versagen gilt und der Autor damit sehr offen umgeht, betrachten wir dieses Kapitel als Lehrbuchbeispiel dafür, was man als anwaltlicher Unternehmer oder Manager einer Kanzlei heute anders machen oder auf jeden Fall beachten sollte.

Legal Tech spielt in Unternehmen eine ebenso wichtige Rolle wie in Kanzleien – damit befasst sich der Teil 5, wiederum mit konkreten Beispielen aus Rechtsabteilungen und von Legal Tech-Unternehmen, die Lösungen für Rechtsabteilungen anbieten.

Außerhalb von Kanzleien und Rechtsabteilungen betrifft Legal Tech auch andere Akteure im Rechtsmarkt und angrenzenden Bereichen. Das behandeln wir in Teil 6 und schauen auf die Justiz und mögliche private Schlichtungsstellen („Online Dispute Resolution“), Verlage und Universitäten. In diesem Teil geht es auch um die rechtlichen Rahmenbedingungen. Dazu finden Sie zwei Beiträge: zum einen eine Behandlung des Status Quo der berufsrechtlichen Regulierung in Deutschland, und zum anderen einen ganz anderen, sehr modernen Ansatz der

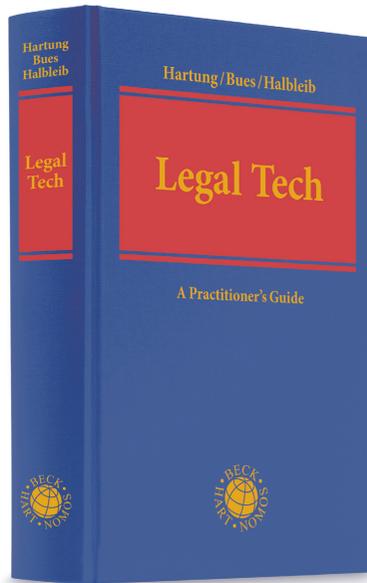


Markus Hartung
Micha-Manuel Bues
Gernot Halbleib
(Hrsg.)

1. Aufl. 2018

Legal Tech across the Globe.


BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION



Hartung/Bues/Halbleib
Legal Tech
A Practitioner's Guide

Hardback
400 pp, 2018
€ 200.00
ISBN 978-3-406-72924-9

≡ www.beck-shop.de/cdmggf

This new handbook comprehensively analyzes the current and future states of digital transformation in the legal market and its implications from a global perspective. It provides a multi-faceted overview of the use of Legal Tech in law firms and legal departments in different parts of the world (including Africa, Australia, Brazil, Canada, China, Europe, Russia, and the United States) and formulates clear-cut strategic advice for a successful digital transformation. With concrete examples, best practices and first hand experience reports, more than 50 renowned international experts explain how and to what extent Legal Tech – through automation and technology – will change the way legal services are delivered. The reader learns what strategic decisions and steps are necessary to equip the legal industry for the changes to come. Future developments (e.g. Smart Contracts, Blockchain, Artificial Intelligence) are also explained and analysed in this unique book.

The benefits at a glance:

- Overview of the state of Legal Tech in many countries across the globe
- A practically-oriented use cases approach
- A vivid illustration of future developments

The book is written for lawyers, law firms, legal departments, companies and publishers. Parts of it have been published in a German edition before.

About the editors:

- Markus **Hartung** is an attorney-at-law and a mediator as well as director of the Bucerius Center of the Legal Profession (CLP) at the Bucerius Law School, Hamburg.
- Dr Micha-Manuel **Bues** is Co-Founder and Managing Director at BRYTER, Vice President of ELTA, as well as member of the Executive Faculty of the Bucerius CLP.
- Dr Gernot **Halbleib** is a legal professional, entrepreneur and consultant for law firms, corporate legal departments and Legal Tech startups in the fields of Legal Tech and business development. He is also a member of the Executive Faculty of the Bucerius CLP.

„Legal Tech – A Practitioner's Guide“ ist die im September 2018 erschienene internationale Ausgabe der Anfang 2018 erschienenen deutschen Ausgabe.

Die internationale Ausgabe enthält zusätzliche Beiträge und außerdem Country Reports, in denen über den Stand der Digitalisierung im Rechtsmarkt verschiedener Länder weltweit berichtet wird.

Online-Bestellmöglichkeit im Beck-Shop hier: <https://www.beck-shop.de/legal-tech-a-practitioners-guide/product/25348809>



Please order at your bookseller's or at: beck-shop.de | Verlag C.H.BECK oHG | 80791 München | Fax: +49 (0) 89/381 89-750 | orders@beck.de | 169461
[facebook.com/verlagCHBECK](https://www.facebook.com/verlagCHBECK) [LinkedIn.com/company/verlag-C-H-Beck](https://www.linkedin.com/company/verlag-C-H-Beck) twitter.com/CHBECKRecht





BUCERIUS CENTER
ON THE LEGAL PROFESSION

Literaturempfehlung

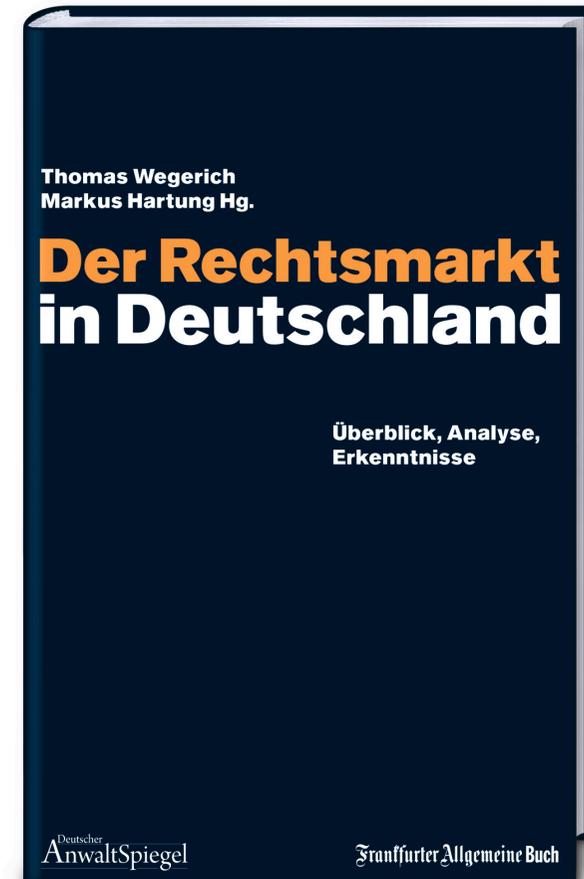
Thomas Wegerich, Markus Hartung (Hrsg.):
Der Rechtsmarkt in Deutschland, Frankfurt 2014

Der 360-Grad-Blick über den Rechtsmarkt – Kompass,
Analyse, Erkenntnisse

Der zunehmende Wettbewerbsdruck auf deutsche Unternehmen stellt die Zusammenarbeit von Unternehmen und Kanzleien auf den Prüfstand. Der verstärkte Kostendruck wird weitergereicht, was dazu führt, dass interne Kanzleistrukturen hinterfragt und geltende Prinzipien außer Kraft gesetzt werden.

Das Handbuch der beiden Herausgeber Thomas Wegerich und Markus Hartung schließt eine Lücke in der Literatur. Hochkarätige Autoren, alles erfahrene Praktiker, haben sich intensiv mit den verschiedenen Facetten des Rechtsmarkts beschäftigt und bieten Antworten auf Fragen wie u.a.

- Welche Geschäftsmodelle sind in einem sich dramatisch wandelnden wirtschaftlichen Umfeld zukunftsfähig?
- Welche Erwartungshaltung haben Unternehmen an professionelle und effiziente anwaltliche Dienstleistung?



Printausgabe,
Ca. 500 Seiten,
Frankfurt 2014

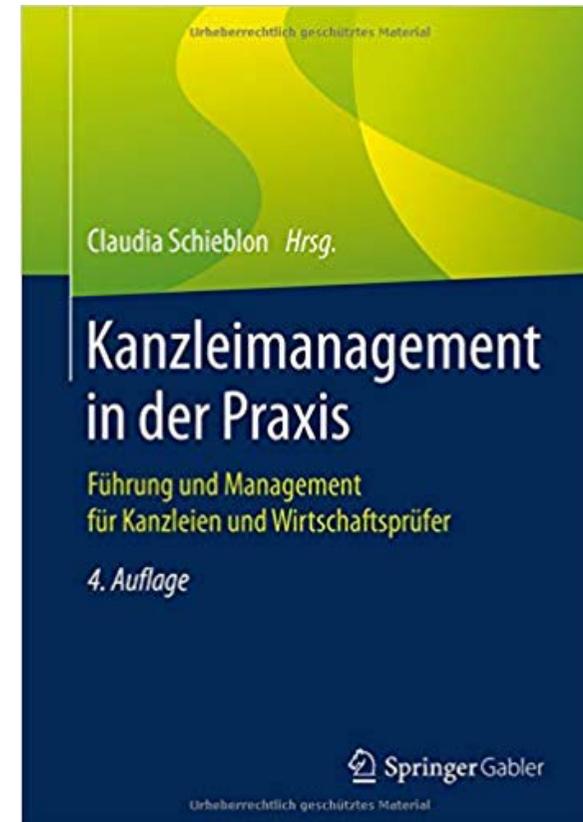
Literaturempfehlung

Erfolgreiche Managing Partner national und international agierender Kanzleien bieten einen Überblick über die Bandbreite des Kanzleimanagements und zeigen praxisnahe Vorgehensweisen und Beispiele auf.

Das Buch richtet sich an Anwälte, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater aus kleinen wie großen Einheiten, Fachkräfte in den Business Services der Kanzleien sowie an Berater, denen es eine Hilfestellung bei besonderen Fragestellungen von Kanzleien bietet. Für die dritte Auflage wurde das Buch vollständig aktualisiert und um ein Kapitel über mittelständische multidisziplinäre Kanzleien ergänzt.

Markus Hartung hat in diesem Buch zwei Kapitel verfasst:

- Kap. 2: Strategische Ausrichtung von Kanzleien
- Kap. 6: Karrierewege und Partnerwerdung



4. vollst. überarb. u. erg. Auflage,
Wiesbaden 2019 (Okt. 2018)

Das Bucerius Center on the Legal Profession (CLP)

Das Bucerius Center on the Legal Profession wurde im Jahr 2010 an der Bucerius Law School gegründet, um die Herausforderungen an Juristen in Unternehmen und Kanzleien zu untersuchen, die aus ökonomischen Entwicklungen, der zunehmenden Internationalisierung sowie den Entwicklungen des deutschen und internationalen Rechtsberatungsmarkts entstehen. Die Ergebnisse dieser Untersuchungen fließen unmittelbar in die Seminare ein, die das Bucerius Center entwickelt und im Rahmen der Bucerius Education GmbH durchführt.

Dabei versteht sich das Bucerius Center on the Legal Profession als Dialogpartner auf Augenhöhe, der sein Wissen in die Seminare einbringt, gleichzeitig den jeweiligen Auftraggeber aktiv über die möglichen Ausgestaltungsvarianten berät und die Spezifika von Unternehmensrechtsabteilungen und Kanzleien bestens kennt. Damit haben die Seminare den maximalen Wirkungsgrad für die Auftraggeber.

Es versteht sich von selbst, dass die Seminare unter Berücksichtigung des hohen Wissensstands der Juristen entwickelt werden. Die Programme ergänzen in denjenigen Bereichen das Wissen, in denen es für das berufliche Fortkommen der Anwälte sowie den wirtschaftlichen Erfolg der Kanzleien bzw. Unternehmen relevant ist. Unterrichtet werden die Seminare mit starkem Praxisbezug von didaktisch erfahrenen Dozenten.

<http://www.bucerius-education.de/home/bucerius-clp/buceriusclp/>